



Think Tank Initiative
Iniciativa Think Tank



DESAFÍOS ACTUALES DE LA JUSTICIA PENAL

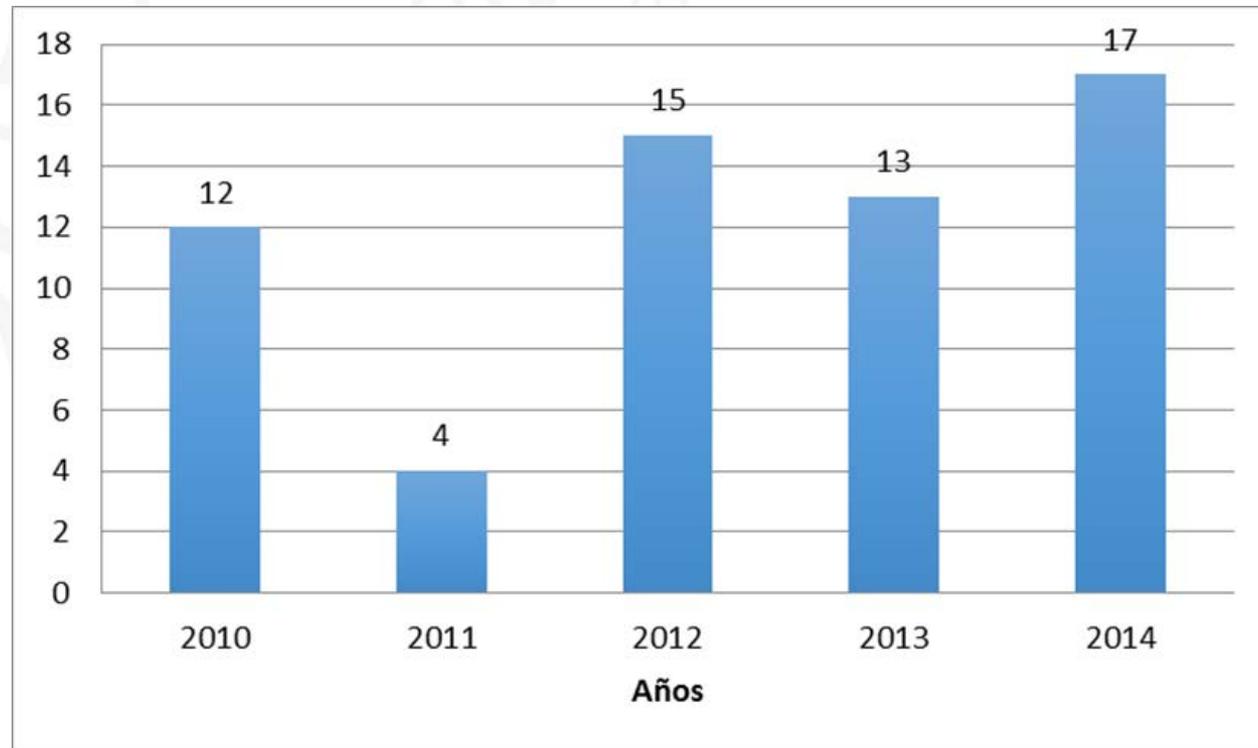
Proceso de fortalecimiento del sistema de justicia,
avances y debilidades, noviembre 2011-octubre 2014.

NOVENO ESTUDIO

Organismo Judicial

- Justicia especializada y centros de justicia
- Creación de unidades administrativas
- Uso de nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC)
- Política Judicial de la Cámara Penal

Atención institucional



**Creación de órganos
jurisdiccionales**

Personal jurisdiccional y administrativo del ramo penal

Año	Judicial		Administrativo		Total
	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	
2009	2287	2855	850	1827	7819
2010	2456	2910	933	1922	8221
2011	2554	2945	991	2022	8512
2012	2766	3045	1129	2210	9153
2013	2989	3158	1340	2463	9950
2014 (Ene-Ago)	3094	3187	1311	2475	10067

Acceso de los pueblos indígenas

- Funcionamiento de la Unidad de Asuntos Indígenas
- Centro de interpretación y traducción indígena
- Circular 7-2012 sobre la observancia del Sistema Jurídico Indígena en coordinación con el Sistema Jurídico Oficial

Eficacia judicial

- Agilización de la gestión del despacho judicial
- Modelo de gestión penal por audiencias
- Modelo de juzgados penales de turno
- Casos de mayor riesgo

Carrera judicial

- Modificación a la periodicidad de la evaluación de quinquenal a una anual.
- Modelo disciplinario no ha variado sustantivamente.
- Acreditación Internacional y regionalización
- Regionalización de la Escuela de Estudios Judiciales

¿Qué afecta la estructura del financiamiento?

- Dificultades del Organismo Ejecutivo para entregar el aporte constitucional oportunamente.
- La base sobre la cual se debe calcular el aporte constitucional.
- Ingresos derivados de la extinción de dominio.

Ministerio Público

- **Plan estratégico institucional 2011-2014**
 - Persecución penal estratégica
 - La implementación del modelo de gestión fiscal
 - La implementación de una política victimológica de atención integral
 - La implementación de la política de igualdad entre hombres y mujeres en el MP

Atención

- Cobertura geográfica es del 33%
- Se privilegió fortalecimiento de fiscalías especializadas y reestructuración
 - Unidad de Métodos Especiales
 - Dirección de Análisis Criminológico
 - Dirección de Investigaciones Criminalísticas

Personal fiscal

- Aumentó de 1430 personas en 2011 a 1823 en mayo 2014
- El 73% fue incorporado a las áreas sustantivas y el 27% al área administrativa

Atención a los pueblos indígenas

- Departamento de los Pueblos Indígenas
- Aumento de intérpretes
- Unidad Fiscal contra de delitos de discriminación

Denuncias y sentencias por delitos de discriminación
2011-2014

	2011	2012	2013	2014	Total
Denuncias	174	225	302	371	1072
Sentencias	2	1	0	2	5

Eficiencia y eficacia

- Manual de procedimientos en la escena del crimen
- Sistema de embalaje
- Consolidación de modelo de coordinación con la PNC
- Herramienta FDX
- Fortalecida Oficina de protección

Carrera del fiscal

- Ley Orgánica del Ministerio Público en las mismas condiciones
- UNICAP inestable y débil (4 docentes para 5800 personas)
- Regionalización de Supervisión General
- Ausencia del Consejo del MP

Presupuesto y gasto

Tabla 1 | Presupuesto solicitado, aprobado e ingresos totales devengados y tasa de variación interanual

En millones de quetzales contabilizados a diciembre de cada año

	2011	2012	2013	2014
Presupuesto solicitado	1,379	1,486	1,388	1,340
Presupuesto aprobado	613	899	1,000	1,000
Ingresos devengados	700	930	823	901
Tasa de variación anual de ingresos devengados	-2%	33%	-12%	10%

Nota: Adaptado de Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala (2015b).

Instituto de la Defensa Pública Penal

- Creación de órganos jurisdiccionales unipersonales y pluripersonales
 - Limitaciones legales para la contratación de defensores de planta
 - Aumento de trabajo en 148%
 - Estancamiento de cobertura geográfica
- 

Atención

Tabla 1| Audiencias, casos y asesorías atendidas

Año	Audiencias	Recursos de Impugnaciones	No. de Casos y Asesorías Atendidos
2011	75,934	868	48,928
2012	95,821	1,006	66,316
2013	128,333	1,002	75,159
2014	144,859	949	84,576

Nota: Adaptado de IDPP, comunicación escrita, noviembre 2015

Eficacia en el servicio

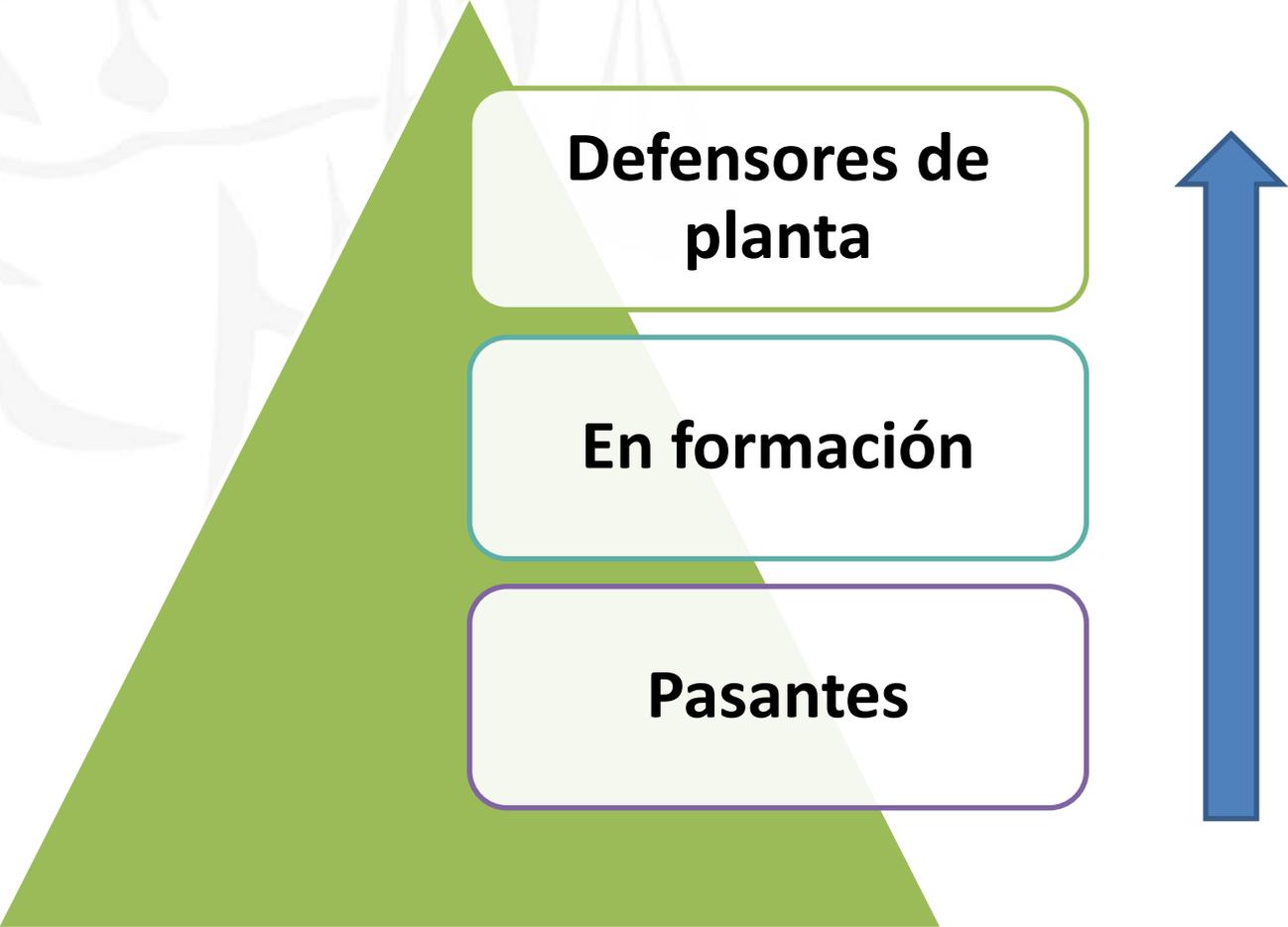
- Asistencia legal a víctimas
- Cuenta con 13 intérpretes y 13 abogados bilingües
- Aumento de peritajes culturales

Tabla 1 | Casos atendidos con pertinencia cultural en los que se utilizaron peritajes culturales

Año	Cantidad
2011	1
2012	17
2013	177
2014	25
Total	220

Nota: IDPP, comunicación escrita, 18 de noviembre 2015

Excelencia profesional



**Defensores de
planta**

En formación

Pasantes

Presupuesto

- Opera con recursos limitados
- Recibe los recursos aprobados en tiempo
- El balance presupuestario es negativo

Instituto Nacional de Ciencias Forenses

Ejes del Plan Estratégico Institucional 2013-2017

1. Fortalecimiento institucional
2. Mejoramiento de servicios forenses
3. Investigación científica forense
4. Infraestructura y equipamiento

Atención

- Igual cobertura en los 22 departamentos con 30 sedes
- Implementación de morgues móviles
- Se inicio construcción de sede pericial
- Servicios que presta

Personal

- Se mantiene sin mayor crecimiento desde 2011
- Al 2014 contaba con 682 personas de estas 262 peritos

Casos atendidos

Tabla 1 | Servicios prestados por INACIF

Servicios	2011	2012	2013	2014	Total
Necropsias	12,334	11,490	12,053	12,025	47,902
Evaluaciones en área clínica	57,277	64,182	53,430	69,387	244,276
Especialidades criminalísticas	59,646	62,722	60,311	62,573	245,552
Total	129,257	138,394	125,794	143,983	537,730

Nota: Adaptado de datos oficiales de INACIF

Acciones dirigidas para mejorar la eficiencia y eficacia

- Sistema informático tecnología y redes
- Certificación de procesos y acreditación de laboratorios

Carrera forense

- La carrera forense se encuentra en desarrollo
- Existencia de Manual de Sistema de Evaluación del Desempeño
- Actividades de formación
- Se han impuesto dos sanciones

Recursos

- El presupuesto del INACIF está compuesto por los fondos que recibe del Organismo Ejecutivo, los ingresos propios que la institución genera (por ejemplo, por los servicios de laboratorio), los préstamos y donaciones.

Conclusiones

- Rezagos de la justicia penal
- Ausencia de planificación estratégica sistémica
- Buenas prácticas de coordinación

Recomendaciones

- Decisiones políticas, estratégicas, jurídicas y financieras
- Definición de plan ordenado, coherente y con visión sistémica
- Sostener modelos de coordinación y extender a otros tipos penales